



แผนกอำนาจการและงานสารบรรณ  
 เลขรับ 031110/62 วันที่ 14/3/62 เวลา 10.30  
 ออกวันที่ 19/3/62 ถึง 506 นน

CAO  
 เลขรับ 031110/62  
 รับที่รับ 11 อ. 9.62 เวลา 15.10.16  
 ออก 19.3-ก.62

## บันทึกข้อความ

ส่วนงานจัดซื้อ

โทร.1415

เลขที่ SRTET/PRO/ 0361 /2562

วันที่ 11 มีนาคม 2562

เรื่อง รายงานสรุปผลการดำเนินงานและการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2561

เรียน รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่ กลุ่มสายงานบริหาร

CAO  
 เลขรับ 031110/62 (2)  
 รับที่รับ 20/3/62  
 ออก 20/3/62

แผนกจัดซื้อ ส่วนจัดซื้อ ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2561 เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ และแสดงถึงความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการจัดหาพัสดุ ตลอดจนเป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อแก้ไขปรับปรุงและพัฒนาการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น มีรายละเอียด ดังนี้

### 1. ผลการดำเนินงานในภาพรวม

ในปีงบประมาณ 2561 แผนกจัดซื้อ ส่วนจัดซื้อและพัสดุ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างรวมทั้งสิ้น 298 โครงการ งบประมาณจำนวน 1,392,798,054.29 บาท จำนวนเงินใช้จริง 1,247,741,318.44 บาท ประหยัดงบประมาณทั้งสิ้น 145,056,735.85 บาท คิดเป็นร้อยละ 10.41

### 2. จำนวนโครงการแยกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

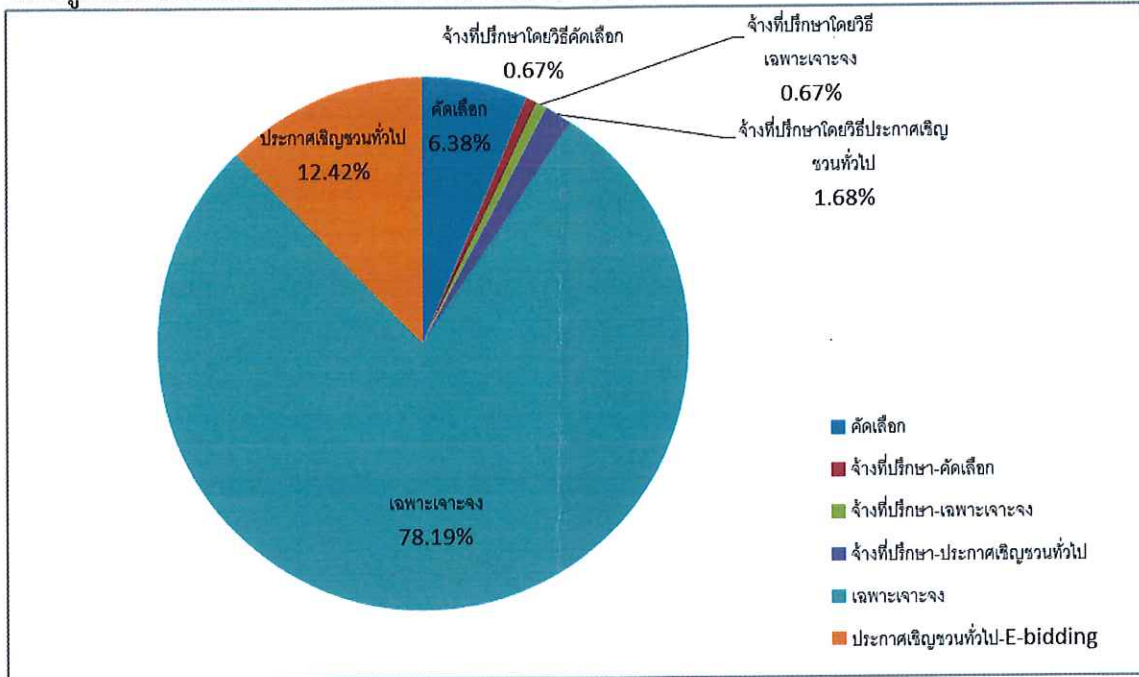
ในปีงบประมาณ 2561 ได้จัดซื้อจัดจ้างทั้งสิ้น จำนวน 298 โครงการ พบว่า วิธีการจัดซื้อจัดจ้างสูงสุดคือ วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 233 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 78.19 รองลงมาคือวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป จำนวน 3 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 12.42 วิธีคัดเลือก จำนวน 19 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 6.38 วิธีจ้างที่ปรึกษาโดยวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป จำนวน 5 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 1.68 วิธีจ้างที่ปรึกษาโดยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.67 และวิธีจ้างที่ปรึกษาโดยวิธีคัดเลือก จำนวน 2 โครงการ คิดเป็นร้อยละ 0.67 ตามลำดับ

ตารางที่ 1 แสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2561

ประเภท งบประมาณ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง						
	คัดเลือก	จ้างที่ปรึกษา โดยวิธี คัดเลือก	จ้างที่ปรึกษา โดยวิธี เฉพาะเจาะจง	จ้างที่ปรึกษา โดยวิธี ประกาศเชิญ ชวนทั่วไป	เฉพาะเจาะจง	ประกาศเชิญ ชวนทั่วไป	รวมจำนวนงาน ตามประเภทงบฯ
งบทำการ	11	-	-	-	104	11	126
งบรับจ้างบริหารฯ	4	2	2	5	122	7	142
งบลงทุน	4	-	-	-	7	19	30
รวมจำนวนงาน ตามวิธีการซื้อจ้าง	19 (6.38%)	2 (0.67%)	2 (0.67%)	5 (1.68%)	233 (78.19%)	37 (12.42%)	298

แผนภูมิ...

แผนภูมิแสดงร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2561



3. งบประมาณแยกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

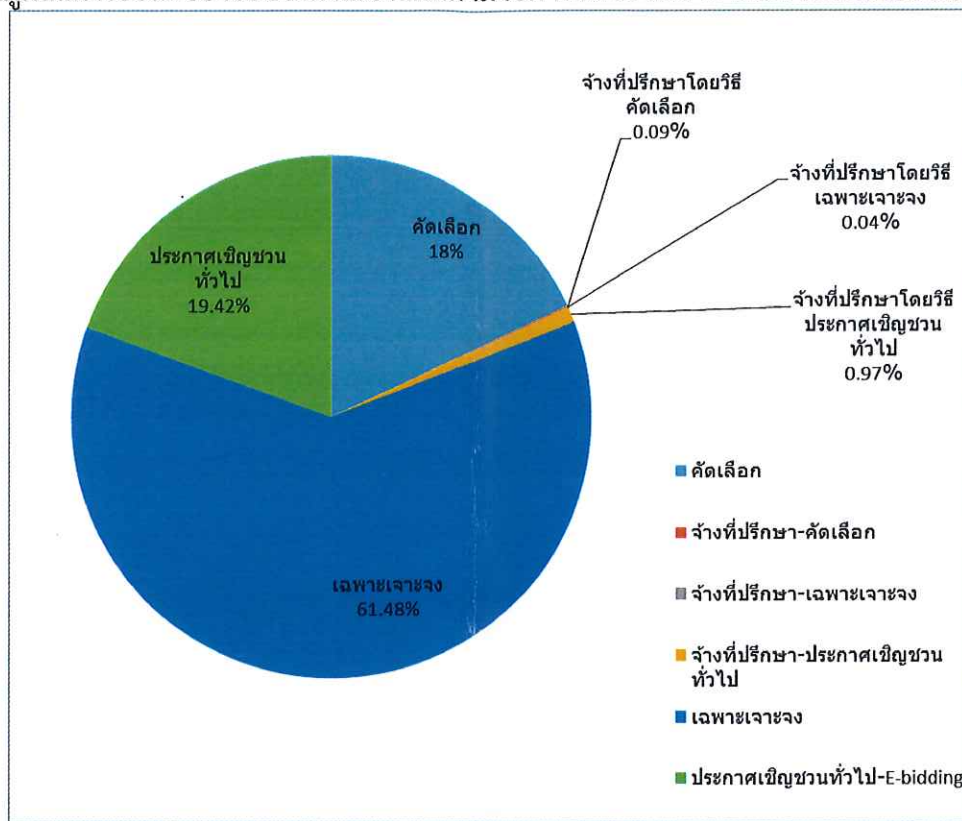
ในปีงบประมาณ 2561 มีงบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้างจำนวนทั้งสิ้น 1,392,798,054.29 บาท พบว่างบประมาณในการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง มีจำนวนเงินสูงสุดเป็นจำนวนเงิน 856,315,618.99 บาท คิดเป็นร้อยละ 61.48 รองลงมาคือวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป เป็นจำนวนเงิน 270,477,223.30 บาท คิดเป็นร้อยละ 19.42 วิธีคัดเลือก เป็นจำนวนเงิน 250,655,212.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 18 วิธีจ้างที่ปรึกษาโดยวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป เป็นจำนวนเงิน 13,500,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.97 วิธีจ้างที่ปรึกษาโดยวิธีคัดเลือก เป็นจำนวนเงิน 1,300,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.09 และวิธีจ้างที่ปรึกษาโดยวิธีเฉพาะเจาะจง เป็นจำนวนเงิน 550,000.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.04 ตามลำดับ

ตารางที่ 2 แสดงร้อยละของงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2561

ประเภท งบประมาณ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง						รวมงบประมาณ ตามประเภทงบฯ
	คัดเลือก	จ้างที่ ปรึกษาโดย วิธีคัดเลือก	จ้างที่ปรึกษา โดยวิธี เฉพาะเจาะจง	จ้างที่ปรึกษา โดยวิธี ประกาศเชิญ ชวนทั่วไป	เฉพาะเจาะจง	ประกาศเชิญ ชวนทั่วไป	
งบทำการ	76,774,297.00	-	-	-	566,061,314.89	151,328,053.30	794,163,665.19
งบรับจ้างบริหารฯ	7,380,915.00	1,300,000.00	550,000.00	13,500,000.00	22,313,304.10	8,614,920.00	53,659,139.10
งบลงทุน	166,500,000.00	-	-	-	267,941,000.00	110,534,250.00	544,975,250.00
รวมงบประมาณ ตามวิธีการซื้อจ้าง	250,655,212.00 (18%)	1,300,000.00 (0.09%)	550,000.00 (0.04%)	13,500,000.00 (0.97%)	856,315,618.99 (61.48%)	270,477,223.30 (19.42%)	1,392,798,054.29

แผนภูมิ...

แผนภูมิแสดงร้อยละของงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2561



4. จำนวนเงินที่ใช้จริงแยกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

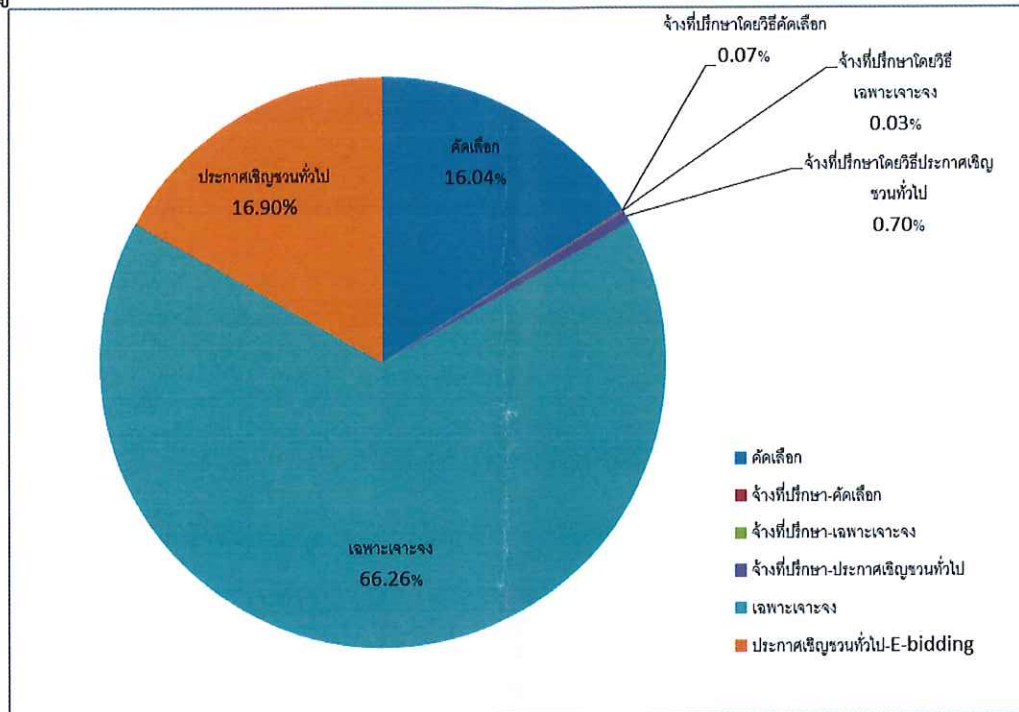
ในปีงบประมาณ 2561 ใช้จำนวนเงินในการจัดซื้อจัดจ้างทั้งสิ้น 1,247,741,318.44 บาท พบว่าจำนวนเงินในการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจงมีจำนวนเงินสูงสุด เป็นจำนวนเงิน 826,766,007.95 บาท คิดเป็นร้อยละ 66.26 รองลงมาคือวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป เป็นจำนวนเงิน 210,866,665.61 บาท คิดเป็นร้อยละ 16.90 วิธีคัดเลือก เป็นจำนวนเงิน 200,079,057.88 บาท คิดเป็นร้อยละ 16.04 วิธีจ้างที่ปรึกษาโดยวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป เป็นจำนวนเงิน 8,747,547.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.70 วิธีจ้างที่ปรึกษาโดยวิธีคัดเลือก เป็นจำนวนเงิน 886,520.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.07 วิธีจ้างที่ปรึกษาโดยวิธีเฉพาะเจาะจง เป็นจำนวนเงิน 395,520.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.03 ตามลำดับ

ตาราง...

ตารางที่ 3 แสดงร้อยละของจำนวนเงินที่ใช้จริงจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2561

ประเภทงบประมาณ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง						รวมจำนวนเงินที่ใช้จริงตามประเภทงบฯ
	คัดเลือก	จ้างที่ปรึกษาโดยวิธีคัดเลือก	จ้างที่ปรึกษาโดยวิธีเฉพาะเจาะจง	จ้างที่ปรึกษาโดยวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป	เฉพาะเจาะจง	ประกาศเชิญชวนทั่วไป	
งบทำการ	66,109,439.58	-	-	-	540,879,500.66	129,185,441.00	736,174,381.24
งบรับจ้างบริหารฯ	5,969,212.30	886,520.00	395,520.00	8,747,547.00	20,498,831.29	6,455,465.64	42,953,096.23
งบลงทุน	128,000,406.00	-	-	-	265,387,676.00	75,225,758.97	468,613,840.97
รวมจำนวนเงินที่ใช้จริงตามวิธีการซื้อจ้าง	200,079,057.88 (16.04%)	886,520.00 (0.07%)	395,520.00 (0.03%)	8,747,547.00 (0.70%)	826,766,007.95 (66.26%)	210,866,665.61 (16.90%)	1,247,741,318.44

แผนภูมิแสดงร้อยละของจำนวนเงินที่ใช้จริงจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2561



5. จำนวนเงินที่ประหยัดได้จากงบประมาณ แยกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

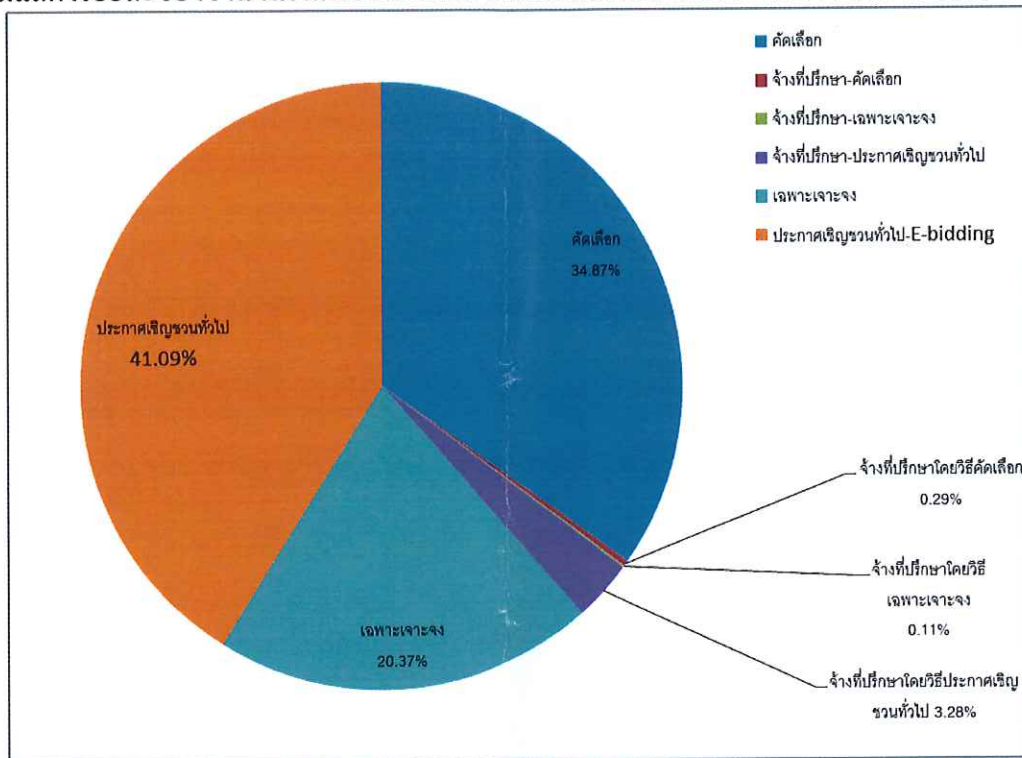
ในปีงบประมาณ 2561 ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยสามารถประหยัดงบประมาณได้ 145,056,735.85 บาท คิดเป็นร้อยละ 10.41 พบว่า วิธีจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป ประหยัดได้เป็นจำนวนเงินสูงสุด 59,610,557.69 บาท คิดเป็นร้อยละ 41.09 รองลงมาคือวิธีคัดเลือก เป็นจำนวนเงิน 50,576,154.12 บาท คิดเป็นร้อยละ 34.87 วิธีเฉพาะเจาะจง เป็นจำนวนเงิน 29,549,611.04 บาท คิดเป็นร้อยละ 20.37 วิธีจ้างที่ปรึกษาโดยวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป เป็นจำนวนเงิน 4,752,453.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 3.28 วิธีจ้างที่ปรึกษาโดยวิธีคัดเลือก เป็นจำนวนเงิน 413,480.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.29 วิธีจ้างที่ปรึกษาโดยวิธีเฉพาะเจาะจง เป็นจำนวนเงิน 154,480.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.11 ตามลำดับ

ตาราง...

ตารางที่ 4 แสดงร้อยละของจำนวนเงินที่ประหยัดได้จากงบประมาณ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2561

ประเภท งบประมาณ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง						รวมจำนวนเงินที่ ประหยัดตาม ประเภทงบฯ
	คัดเลือก	จ้างที่ ปรึกษาโดย วิธีคัดเลือก	จ้างที่ปรึกษา โดยวิธี เฉพาะเจาะจง	จ้างที่ปรึกษา โดยวิธี ประกาศเชิญ ชวนทั่วไป	เฉพาะเจาะจง	ประกาศเชิญ ชวนทั่วไป	
งบทำการ	10,664,857.42	-	-	-	25,181,814.23	22,142,612.30	57,989,283.95
งบรับจ้างบริหารฯ	1,411,702.70	413,480.00	154,480.00	4,752,453.00	1,814,472.81	2,159,454.36	10,706,042.87
งบลงทุน	38,499,594.00	-	-	-	2,553,324.00	35,308,491.03	76,361,409.03
รวมจำนวนเงินที่ประหยัด ตามวิธีการซื้อจ้าง	50,576,154.12 (34.87%)	413,480.00 (0.29%)	154,480.00 (0.11%)	4,752,453.00 (3.28%)	29,549,611.04 (20.37%)	59,610,557.69 (41.09%)	145,056,735.85

แผนภูมิแสดงร้อยละของจำนวนเงินที่ประหยัดได้ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2561



## 6. ปัจจัยเสี่ยงด้านจัดหาพัสดุ

6.1 ผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงานขาดองค์ความรู้ ตลอดจนทักษะ ในการปฏิบัติงานตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560

6.3 ขาดการควบคุมขั้นตอนการจัดหาพัสดุ

6.4 ความไม่เสถียรภาพของระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (e-GP)

7. ปัญหา...

7. ปัญหาอุปสรรคหรือข้อจำกัด

7.1 การบังคับใช้พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 ส่งผลให้บริษัทต้องแก้ไขคำสั่งมอบหมายผู้มีอำนาจอนุมัติ และองค์ประกอบคณะกรรมการจัดซื้อจัดจ้าง ทำให้การจัดซื้อจัดจ้างขาดความคล่องตัวในช่วงระยะเวลาดังกล่าว

7.2 ขั้นตอนวิธีปฏิบัติงานตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐ แตกต่างจากระบบบริษัทฯ เดิม ผู้ปฏิบัติงานต้องศึกษาวิธีปฏิบัติงานควบคู่กับการดำเนินงานจริง ส่งผลให้งานมีความล่าช้าในบางขั้นตอน

7.3 ระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ (e-GP) มีข้อจำกัดด้านการใช้งาน เนื่องจากกรมบัญชีกลาง อยู่ระหว่างพัฒนาระบบ ทำให้เกิดปัญหาการใช้งานบ่อยครั้ง

8. แนวทางการปรับปรุงการดำเนินงานด้านจัดซื้อจัดจ้าง ในปีงบประมาณ 2561

8.1 ปรับปรุงกระบวนการทำงาน Quality Procedure เพื่อให้มีมาตรฐานในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง โดยกำหนดระยะเวลาในการจัดซื้อจัดจ้าง และการทำงานในแต่ละขั้นตอนให้ชัดเจน

8.2 สื่อสารองค์ความรู้แก่ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง

8.3 จัดฝึกอบรมพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 และระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา หากเห็นชอบโปรดนำเสนอ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ เพื่อพิจารณาอนุมัติ เพื่อส่วนจัดซื้อ จะได้นำรายงานสรุปผลการดำเนินงานและการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2561 เผยแพร่ทางเว็บไซต์บริษัท รถไฟฟ้า ร.ฟ.ท. จำกัด เพื่อให้สาธารณชนได้รับทราบต่อไป

② วัฒน. รณ. มท.

ทนายธรรม ทนายธรรม (ทนาย) และ (ทนาย) ใน

มท.๓๐๖.

สิทธากรณี พงษ์ธานี

(นางสาวจีราภรณ์ พงษ์ธานี)

ผู้จัดการแผนกจัดซื้อ

รักษาการผู้จัดการส่วนจัดซื้อ

② เว้น ผงส. จช

เพื่อดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง  
ตามระเบียบฯ ก่อนไป

(นายประสงค์ พันธสิมา)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่กลุ่มสายงานบริหาร

- - ส.ก. 2562

(นายสุเทพ พันธุ์เพ็ง)

กรรมการผู้อำนวยการใหญ่

① วัฒน

มท.๒. 18 (๖3/๒๕๖๒)

พิจารณาแล้วเห็นสมควร  
ตามที่เสนอ เพื่อให้ไม่ติดขัดการ  
ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง  
จึงดำเนินการและขอเสนอให้  
กวดขันรัดกุม มี.ร.ฟ.ท. ๒๕๖๑  
เผยแพร่ทางเว็บไซด์ มท.๓๐๖

(นายประสงค์ พันธสิมา)

รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่กลุ่มสายงานบริหาร

1-3- ส.ก. 2562